



Miasto Ząbki
tu rodzi się przyszłość

Strategia Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024-2033

SPRAWOZDANIE Z PRZEBIEGU I WYNIKÓW KONSULTACJI SPOŁECZNYCH PROJEKTU „STRATEGII ROZWOJU MIASTA ZĄBKÓW NA LATA 2024-2033”.

1. Podstawa prawna:

- art. 10e, 30 ust. 2 pkt.1 i 1a ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (t.j.: Dz. U. z 2023 r. poz. 40, 572,1463).
- art. 6 ust. 3, 4 i 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j.: Dz. U. z 2023 r. poz. 1259, 1273.),
- uchwała nr LXXIV/664/2023 Rady Miasta Ząbki z dnia 25 stycznia 2023 roku w sprawie szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu „Strategii Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024 – 2033”

2. Przedmiot konsultacji społecznych: projekt Strategii Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024 – 2033

3. Podmioty konsultacji: mieszkańcy Miasta Ząbki, sąsiednie gminy, lokalni partnerzy społeczni i gospodarczy, dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego w Warszawie.

4. Termin konsultacji społecznych: od 28 czerwca do 2 sierpnia 2023 r. odbyły się konsultacje społeczne projektu „Strategii Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024-2033”.

5. Sposób upowszechnienia informacji:

Informacja o konsultacjach społecznych, w tym zaproszenie do udziału w konsultacjach, termin i sposób zgłaszania uwag do projektu oraz dokumentacja dotycząca przedmiotu konsultacji, została umieszczona w dniu 27 czerwca 2022 roku, oraz formularz zgłaszania uwag w wersji online 28 czerwca 2023 r. zgodnie z treścią ogłoszenia o konsultacjach:

- na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miasta Ząbkach,
- na stronie internetowej Urzędu Miasta Ząbki,
- w portalu społecznościowym ,
- w formie pisemnych zaproszeń do konsultacji,
- w gazecie lokalnej „Co słyhać”

6. Forma konsultacji społecznych:

Przez cały czas trwania konsultacji uwagi przyjmowane były w następujących formach:

- w formie pisemnej w Biurze Obsługi Interesanta Urzędu Miasta Ząbki ul. Wojska Polskiego 10, lub wysyłka na adres: Urząd Miasta Ząbki ul. Wojska Polskiego 10, 05-091 Ząbki
- w formie elektronicznej na adres mailowy: strategia@zabki.pl lub na adres elektronicznej skrytki podawczej na ePUAP Urzędu Miasta Ząbki: /zabki/SkrytkaESP
- w formie elektronicznej poprzez **formularz uwag on-line**, który udostępniono na stronie internetowej,
- ustnie lub pisemnie podczas dwóch **dyżurów konsultacyjnych** (spotkania w formule otwartej), które odbyły się w budynku Urzędu Miasta w Ząbkach przy ul. Wojska Polskiego 10:
 - w dniu 3 lipca 2023 r. w godzinach 11.00-13.00,
 - w dniu 3 lipca 2023 r. w godzinach 17.00 – 19.00.

7. Podsumowanie konsultacji społecznych:

W poniższym sprawozdaniu z konsultacji społecznych ujęte zostały wszystkie uwagi jakie spłynęły do Urzędu Miasta Ząbki w wyznaczonym terminie konsultacji społecznych tj. od 28 czerwca do dnia 2 sierpnia 2023 r., i zostały tym samym rozpatrzone.

Łącznie w procesie konsultacji społecznych zgłoszono 44 uwagi (w formie elektronicznej: 33 uwagi, w formie pisemnej: 8 uwag, w formie ustnej: 3 uwagi).

W raporcie zgłoszone uwagi mogły otrzymać następujący status rozpatrzenia:

1. Uwaga uwzględniona – to uwaga, której treść została wprowadzona do Strategii,
2. Uwaga częściowo uwzględniona – to uwaga, która spowodowała zmianę z zapisie Strategii, jednak nie jest to zapis literalny w stosunku do zgłoszonej uwagi,
3. Uwaga odrzucona - to uwaga, która nie została wzięta pod uwagę w dokumencie Strategii lub której zapisy znajdowały się w dokumencie Strategii.

Wszystkie zgłoszone w terminie konsultacji społecznych projektu „Strategii Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024-2033” uwagi zostały przedstawione w poniższym zestawieniu tabelarycznym z nadanym im statusem oraz uzasadnieniem.

W trakcie przeprowadzonych konsultacji wpłynęły następujące uwagi:

FORMULARZ ZBIERAJĄCY ZGŁOSZONE W TOKU KONSULTACJI SPOŁECZNYCH UWAGI

Lp.	Rozdział, punkt, tabela, rysunek, strona dokumentu (projektu <i>Strategii</i>), do którego odnosi się zgłaszana uwaga	Treść uwagi	Uzasadnienie uwagi	Data wniesienia uwagi	Uwaga Komentarz UM Ząbki
1.	Rozdział 4. Model Struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Ząbki, Rysunek 4.	<p>Mapka przewiduje wprowadzenie strefy uspokojonego ruchu na niewielkim obszarze. Proponuję poszerzenie obszarów: strefy ruchu, ulic jednokierunkowych itp. na większości obszaru Ząbek północnych. Dotyczy to oczywiście nie głównych dróg pokroju Batorego, Wolności, 11 listopada, ale tych najbardziej lokalnych np. Mickiewicza, Torfowa, Chłopiczkiego. Ze względu na bardzo niską ilość zieleni i drzew (pomimo, że mowa o zabudowie jednorodzinnej), proponuję wprowadzenie ruchu jednokierunkowego (albo przynajmniej zwężeń drogi jako spowalniaczy takich jak np. na ulicy Mickiewicza wymuszających mijanki) oraz i zagospodarowanie części jezdni miejscem na nasadzenia drzew. Wyobraźcie sobie Państwo, że połowa jezdni ulicy byłaby przejezdnym pasem, a druga wyglądałaby jak miejsca parkingowe przeplatane zielenią i drzewami, tak jak ma to miejsce na północnej stronie ul. Mickiewicza. Te uliczki i tak nie mają takiego ruchu, żeby był sens trzymać oba pasy. Wystarczy jeden (dość szeroki na śmieciarki), a drugi może stać się zielenią i parkingiem.</p>	<p>Ruch na lokalnych uliczkach jest na tyle niewielki, że nie ma potrzeby utrzymywania ich jako dwukierunkowych. Tym bardziej, że zawsze stoją na nich zaparkowane samochody, więc kierowcy jadący z naprzeciwka (gdy już się spotkają), i tak muszą się wyminąć. W praktyce i tak prawie zawsze połowa tych ulic jest parkingiem. Skoro tak, to czemu by nie ponaszać drzew pomiędzy stojące samochody? Kluczową zaletą wprowadzenia ruchu jednokierunkowego byłaby możliwość zwężenia jezdni i wykorzystania zwolnionego terenu na nasadzenia drzew, których bardzo brakuje w tej części miasta (jak prawie wszędzie w Ząbkach) Wprowadzenie stref ruchu pozwoli zwiększyć bezpieczeństwo i uporządkować plagę nielegalnego parkowania i zastawiania chodników. Po pierwsze, samochody będą mogły parkować wyłącznie na wyznaczonych miejscach, po drugie, piesi będą mogli korzystać z całej szerokości ulicy. Po trzecie, zostanie ograniczona (ale nie zlikwidowana) liczba zaparkowanych samochodów, co zwiększy przyjemność z mieszkania w tym</p>	28.06.2023	<p>Uwaga odrzucona</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>W Planie działań, Domena I Miasto w zasięgu spaceru, Cel operacyjny I.1.1. Rozwiązania komunikacyjne zmniejszające ruch samochodowy w Mieście w przykładowych kierunkach działań znajduje się zapis (tiret cztery) - Wyznaczenie nowych stref uspokojonego ruchu i stref zamieszkania oraz ulic jednokierunkowych. W długofalowej Strategii rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024 – 2033 nie wydaje się zasadne wskazywać konkretnych ulic i obszarów gdyż dynamika zjawiska w tym względzie może być znaczna, a wskazanie konkretnych ulic/obszarów ogranicza możliwość objęcia innych obszarów.</p> <p>W modelu Struktury funkcjonalno – przestrzennej, rysunek 4 przykładowo (symbolicznie) strzałkami wskazano na niewielki obszar objęty uspokojeniem ruchu. Dla czytelności usunięto z mapki konkretne wskazania.</p>

			<p>miejscy, jakoś korzystania z tych ulic, jako miejsca spacerów i rekreacji oraz wpisze się w strategię zachęcania do korzystania z komunikacji publicznej. Mieszkańcy zabudowy jednorodzinnej i tak posiadają swoje prywatne miejsca parkingowe i garaże, gdzie mogą parkować swoje auta, więc ewentualne zmniejszenie liczby miejsc parkingowych na ulicy, nie wpłynie negatywnie na standard życia mieszkańców. Samochody zastawiające chodniki z reguły należą do osób wynajmujących mieszkania/pokoje (a więc i tak niezameldowanych i niegłoszących i nieodprowadzających podatków). Jeżeli jednak, część samochodów zaparkowanych na ulicach (a tak naprawdę na chodnikach) należy do zameldowanych mieszkańców, to i tak jest to kolejne auto w ich rodzinie. Miasto nie ma obowiązku zapewniać parkingów dla mieszkańców, którzy mają fanaberię posiadania więcej niż jednego auta. Zaznaczam, że przecież nie zlikwiduje to wszystkich miejsc parkingowych, a jedynie ograniczy ich liczbę.</p>		
2.	Rozdział 4. Model Struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Ząbki, Rysunek 4.	<p>Stoję na stanowisku, iż strefa ograniczonego ruchu winna znajdować się w kwadracie ulic: - od zachodu: Klamrowa/Nowa na północ od Mickiewicza; - od wschodu i północy: Batorego; - od południa Jana Pawła. Strefa ta powinna mieć węższe ulice i ruch jednokierunkowy (naprzemiennie w każdej z równoległej z ulic: Torfowa, Dąbrowskiego, Łąkowa, Mickiewicza,</p>	<p>Strefa ta powinna mieć węższe ulice i ruch jednokierunkowy (naprzemiennie w każdej z równoległej z ulic: Torfowa, Dąbrowskiego, Łąkowa, Mickiewicza, Chłopickiego, Sowińskiego). Powyższe ulice powinny być ulicami wyznaczonymi jako "strefa zamieszkania" z wyznaczonymi miejscami parkingowymi, nasadzeniami drzew, a także objęte strefą płatnego parkowania. Na ww.</p>	28.06.2023	<p>Uwaga odrzucona Uzasadnienie: Jak wyżej</p>

		<p>Chłopickiego, Sowińskiego. Powyższe ulice powinny być ulicami wyznaczonymi jako "strefa zamieszkania" z wyznaczonymi miejscami parkingowymi, a także objęte strefą płatnego parkowania. Na powyższych ulicach jest bardzo dużo wynajmowanych nieruchomości, których mieszkańcy nie odprowadzają podatków w Ząbkach</p>	<p>ulicach jest bardzo dużo wynajmowanych nieruchomości, których mieszkańcy nie odprowadzają podatków w Ząbkach. Wprowadzenie powyższej strefy płatnego parkowania zmobilizuje mieszkańców do odprowadzenia podatków i będzie de facto inwestycją. Zwężenie niektórych ww. ulic (co jest możliwe np. w przypadku ulicy Torfowej) nie spowoduje utrudnień w ruchu ponieważ w chwili obecnej ulica ta jest za wąska by minęły się na niej dwa samochody, o ile jakiś samochód parkuje na chodniku (na marginesie należy stwierdzić, iż wydaje mi się, że parkowanie legalnie na tej ulicy ze względu na szerokość chodnika nie jest możliwe na całej jej długości). Zmiana organizacji podniesie bezpieczeństwo pieszych zaś nasadzenia spowodują też wzrost wartości estetycznej a w konsekwencji materialnej nieruchomości położonych przy ww. ulicach.</p>		
3.	<p>Cel strategiczny II. 2: Rozwój oferty rekreacyjno-sportowej, 2.1.Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.</p>	<p>Na spotkaniu warsztatowym dotyczącym Strategii Rozwoju Miasta Ząbki na lata 2024-2033, zgłosiliśmy do wpisania do strategii budowę bieżni lekkoatletycznej minimum 4 torowej o długości toru 400 m.</p> <p>W opublikowanym dokumencie, w części Cel strategiczny II. 2.:Rozwój oferty rekreacyjno-sportowej, Cel operacyjny II.2.1.:Rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej, naszą propozycję wpisano lakonicznie jako "Budowa bieżni lekkoatletycznej".</p> <p>Taki zapis jest naszym zdaniem</p>	<p>Jak w treści uwagi.</p>	29.06 2023	<p>Uwaga odrzucona</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Po przeanalizowaniu dostępności terenów będących w posiadaniu Miasta Ząbki wskazanie zaproponowanych paramentów bieżni może prowadzić do braku możliwości realizacji działania. Niemniej Miasto Ząbki podejmie starania budowy typowej bieżni lekkoatletycznej o nawierzchni syntetycznej, o długości toru 400 m i minimum 4 torach biegowych.</p>

		<p>nieprecyzyjny, wprowadza w błąd i może doprowadzić do wybudowania w przyszłości bieżni niezaspokajającej w pełni potrzeb biegających mieszkańców Miasta Ząbki.</p> <p>Prosimy o doprecyzowanie zapisu i wpisanie w dokumencie Budowa typowej bieżni lekkoatletycznej o nawierzchni syntetycznej, o długości toru 400 m i minimum 4 torach biegowych.</p>			
4.	<p>Rozdział 4. Model struktury funkcjonalno - przestrzennej Miasta Ząbki. Rysunek nr 4 Struktura funkcjonalno – przestrzenna Miasta Ząbki wraz z działaniami strategicznymi bezpośrednio odnoszącymi się do przestrzeni miasta. Strona 34</p>	<p>Na rysunku brak jest przebiegu projektowanej warszawskiej obwodnicy wschodniej miasta oraz ikonki w legendzie</p>	<p>W Planie działań w Domenie 1 Cel strategiczny I.1 Cel operacyjny I.1.1. Przykładowe działania jest wspomniane lobbowanie i budowa społecznego poparcia na rzecz budowy Wschodniej Obwodnicy Warszawy.</p>	03.07.2023	Uwaga uwzględniona
5.	Uwaga ogólna	<p>W dokumencie Strategii nie ma informacji o działaniach związanych z zabezpieczeniem mieszkańców na wypadek działań wojennych (np. budowa schronów). Czy w aktualnie budowanych strategiach rozwoju bierze się takie kwestie pod uwagę ?</p>	<p>Niesłabnące zagrożenie konfliktem wojennym</p>	03.07.2023	<p>Uwaga uwzględniona</p> <p>Domena III – Zaangażowana, rozwijająca się i „zaopiekowana” społeczność zostanie uzupełniona o</p> <p>Cel operacyjny III.4.3.: Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców Ząbek</p>

6.	Uwaga ogólna	Dokument strategii	Strategia przygotowana rzetelnie, z pogłębioną diagnozą, z wnioskami, analizą przestrzenno-funkcjonalną miasta. Zawiera wymagane elementy wynikające z ustawy o prowadzeniu polityki rozwoju	18.07.2023	Akceptacja opinii
7.	Rozdział 3. Cel strategiczny I.1. Cel operacyjny I.1.1.	Likwidacja uciążliwego ruchu pojazdów ciężarowych w tym przewożącym materiały biologiczne do zlewni z ulic gminnych. Likwidacja zlewni jako uciążliwego zakładu nie mającego żadnego znaczenia dla mieszkańców miasta. (gmina jest w blisko 100 procentach skanalizowana)	Jeśli przyjmujemy, że to miasto ma być przyjazne to należy zakazać i egzekwować ten zakaz ruchu pojazdów ciężkich w tym "szambiarek". Ząbki są postrzegane jako zlewnia ścieków dla powiatu i gmin okolicznych oraz miasto tranzytu ciężarowego. Obecnie nie ma nad tym żadnej kontroli. Jeśli chcemy przyjaznego miejsca do życia trzeba rozdzielić ruch ciężki od dzielnic mieszkalnych. Samą zlewnie należałoby zlikwidować lub przenieść w okolice oddalone i lepiej skomunikowane.	20.07.2023	Uwaga odrzucona Uzasadnienie: Obecnie prowadzone są prace związane z przebudową zlewni na hermetyczną co zminimalizuje uciążliwość. Jednocześnie brak jest możliwości przeniesienia zlewni na inny teren czy też całkowitej jej likwidacji. Teren Miasta Ząbki objęty jest strefami ograniczeń tonażowych. Realizowany obecnie system monitoringu będzie posiadał funkcje typowania samochodów ciężarowych łamiących przepisy ruchu drogowego. Wszystkie stwierdzone wykroczenia będą kierowane na policję.
8.	Cel operacyjny II.2.1.: Rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej Przykładowe kierunki działań, str. 25-26	Dopisanie następującego kierunku działań: „Współpraca z Samorządem Województwa w celu zagospodarowania terenu pod budowę pełnowymiarowej bieżni lekkoatletycznej (tory o długości 400 m, liczba torów min. 4)”	Władze Miasta widzą istotne potrzeby lokalnej społeczności, czego przejawem jest wskazanie wśród przykładowych kierunków działań: „Budowy bieżni lekkoatletycznej”. Jednak obecne możliwości Miasta w tym zakresie nie są wystarczające by wybudować pełnowymiarową 400 m bieżnię lekkoatletyczną z min. 4 torami. Z uwagi na ograniczenia terenowe,	02.08.2023	Uwaga odrzucona Uzasadnienie: Jak w uwadze nr 3.

			wybudowanie pełnowymiarowego obiektu możliwe jest na terenach należących do Samorządu Województwa. W związku z tym proponowany kierunek działania obejmuje współpracę z samorządem województwa mazowieckiego celem pozyskania nieruchomości na rzecz budowy pełnowymiarowej 400 m bieżni lekkoatletycznej z min 4 torami.		
9.	Cel operacyjny III. 3.2. Rozwój usług zdrowotnych w Ząbkach Przykładowe kierunki działań	Dopisanie następującego kierunku działań: „Działania na rzecz utworzenia (przywrócenia) w Ząbkach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej”	Od kilku lat w Ząbkach nie ma nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. Najbliższe obiekty pełniące taką funkcję znajdują się w Zielonce oraz w Warszawie: Targówek i Rembertów. Dla osób nieposiadających środka transportu lokalizacja takich punktów jest bardzo kłopotliwa, nawet w przypadku konieczności skorzystania z komunikacji miejskiej. Brak nocnej i świątecznej pomocy zdrowotnej ogranicza mieszkańców Ząbek w dostępie do usług medycznych poza godzinami otwarcia przychodni zdrowia.	02.08.2023	Uwaga odrzucona Uzasadnienie: Miasto nie ma wpływu na organizację pomocy medycznej nocnej. NFZ organizuje pomoc nocną w ramach konkursu, do którego mogą startować indywidualnie przychodnie, Miasto nie ma wpływu kto wygra taki konkurs.
10.	Cel strategiczny III.4.: Wspieranie rozwoju integracji społecznej i poczucia lokalnej tożsamości	Propozycja preredagowania Celu strategicznego III. 4.: Wspieranie rozwoju integracji społecznej oraz poczucia lokalnej tożsamości i poprawy bezpieczeństwa, cel operacyjny 4.3 Poprawa bezpieczeństwa Przykładowe kierunki działań: - rozbudowa monitoringu wizyjnego, - wpieranie inicjatyw mieszkańców dotyczących poprawy bezpieczeństwa lokalnego, - doposażenie Straży Miejskiej w Ząbkach	Zapoznawszy się z projektem Strategii można odnieść wrażenie, że wyraźnie został pominięte zagadnienie dot. bezpieczeństwa. Bezpieczeństwo w mieście, które jest miejscem zamieszkania jest istotnym czynnikiem budowania poczucia lokalnej tożsamości. Samo zagadnienie zostało zasygnalizowane jedynie w podrozdziale „Cel podstawowy, główna aspiracja rozwojowa Miasta” i nie zostało rozwinięte w celach strategicznych, operacyjnych oraz kierunkach działań. Bezpieczeństwo jest ważnym czynnikiem rozwoju miasta, które dba (daje narzędzie ochrony,	02.08.2023	Uwaga uwzględniona Jak w uwadze nr 5

			<p>buduje więzi) o swoich mieszkańców, a także mienie publiczne. Dla poprawy bezpieczeństwa mieszkańców potrzebne są przede wszystkim działania na rzecz wczesnego zapobiegania przestępczości i agresji oraz aktom wandalizmu. Dlatego istotna jest rozbudowa monitoringu wizyjnego, wspieranie przez Miasto wszelkich inicjatyw mieszkańców w dziedzinie bezpieczeństwa: np. straże sąsiedzkie. Z punktu widzenia swoich funkcji ustawowych do sprawnego działania Straż Miejska potrzebuje ciągłego doposażania w sprzęt.</p>		
11.	<p>Cel operacyjny I.2.1.: Tworzenie nowych przestrzeni publicznych w bezpośrednim otoczeniu mieszkańców</p>	<p>Poddaję pod rozwagę dopisanie kolejnych tiretów:</p> <ul style="list-style-type: none"> - podjęcie inicjatywy pozyskania działki 29/4 przy ul. Zbikowskiego na cele wynikające z MPZP [urządzenie terenów zielonych, sportowych] i nadanie mu statusu „Strategicznego Projektu Flagowego”; 	<ul style="list-style-type: none"> - jak wynika z MPZP jest to działka przeznaczona na tereny urządzenia zieleni publicznej i terenów rekreacyjno – sportowych o powierzchni niemal 2 ha. Ząbki są jednym z najbardziej dzietnych miast w Polsce i najmłodszych. Oznacza to, że w perspektywie kilku lat Miasto będzie musiało zmierzyć się z niewykorzystanym potencjałem i energią młodzieży. W tym celu powinny postawać tereny publiczne, sportowe, zielenę, która zagospodaruje energię młodych ludzi. Smutnym jest, że młodzież identyfikuje się z przestrzenią na Rondzie Młodzieży, gdy mogłaby w tym czasie uprawiać aktywność np. na ogólnodostępnych boiskach urządzonych na ww. terenie. 	02.08.2023	<p>Uwaga częściowo uwzględniona:</p> <p>Uwaga uwzględniona</p>

- modernizacja MPZP dla północnej części terenu b. szpitala drewnickiego [na północ od ul Hubalczyków dla działek 2/28, 2/22, 2/20, 2/19, 2/36, 2/15 obrębu 01-06] w kierunku zmiany z przeznaczenia z MN na tereny związane z urządzeniem terenów zieleni ZP [jako idea zachowania terenów zielonych w miastach i ich ochrony przed zabudową] we współpracy z Marszałkiem Województwa celem wyłączenia obowiązku uiszczenia odszkodowania za zmianę przeznaczenia MPZP

- inwentaryzacja nieużytkowanych prywatnych działek [nieruchomości] w kierunku możliwości ich wydzierżawienia i urządzenia na nich terenów zieleni publicznej z elementami małej infrastruktury

- podjęcie inicjatywy pozyskania działki obejmującej wyłączoną z ruchu ul. Drewnicką w Ząbkach w kierunku urządzenia w tym miejscu przyjaznej mieszkańcom przestrzeni publicznej z elementami street artu.

- zapis mógłby korespondować z propozycją zagospodarowania terenów b. szpitala drewnickiego. Uważam, że teren ten stanowi zielone płuca Ząbek i powinien zostać wyłączony z potencjalnej gospodarki mieszkaniowej w kierunku maksymalnego zachowania drzewostanu i zieleni, zważywszy, że na terenie b. szpitala rośnie wiele ciekawych gatunków drzew, w tym kilka [na płu. od Hubalczyków] o rozmiarach pomnikowych.

- Mała dostępność własnych nieruchomości miasta powoduje ograniczone możliwości inwestycyjne w zakresie urządzenia terenów zielonych, przyjaznych mieszkańcom i ich integracji. Jednakże wiele działek prywatnych pozostaje niezagospodarowanych i warto je zinwentaryzować i zaproponować ich właścicielom ich dzierżawę przez Miasto i urządzenie na nich terenów zielonych, podobnie jak ze skwerem przy ul. Reymonta.

Ul. Drewnicka w pewnej części została wyłączona z ruchu drogowego wskutek modernizacji ul. Kochanowskiego. Jest to działka powiatowa. Dobrze byłoby pozyskać ten teren i urządzić na nim miejsce wspólnego wypoczynku i aktywności miejskiej dla mieszkańców, np. z elementami małej architektury,

Uwaga odrzucona:
Dotyczy terenu niebędącego własnością Miasta Ząbki.

Uwaga odrzucona:
Miasto Ząbki stara się dbać o działki nieużytkowe i w przypadku wystąpienia możliwości pozyskania takich działek są one przejmowane.

Uwaga uwzględniona

			infrastrukturą dla street artu		
12.	Cel operacyjny I.2.2.: Poprawa estetyki, czytelności i atrakcyjności przestrzeni publicznych w mieście	<p>Poddaję pod rozagę dopisanie kolejnych tiretów:</p> <ul style="list-style-type: none"> - likwidacja nadziemnych linii przesyłowych [energetycznych] i zastąpienie ich liniami podziemnymi w kanałach technologicznych w Mieście Ząbki we współpracy z właścicielami sieci przesyłowych [oraz stawianie takiego wymogu zarządcom dróg publicznych innych niż gminne przy modernizacji/rozbudowie tych dróg] 	<p>- istnienie nadziemnych linii przesyłowych nie tylko burzy estetykę Miasta, co przede wszystkim powoduje konieczność „pielęgnacji” drzewostanu towarzyszącego tym liniom. Przykładem tragicznej wręcz „pielęgnacji” drzewa wynikającej z konieczności odseparowania od linii energetycznej jest roślina, wspaniała dąb przy ul. Skorupki w okolicach skrzyżowania z Rembertowską. Drzewo w mojej ocenie zostało zniszczone poprzez redukcję korony, a nawet w dokumentach inwentaryzacji dendrologicznej na potrzeby modernizacji DW 634 dąb określony został jako piękny okaz. Celem uniknięcia tego rodzaju ingerencji przez właścicieli sieci energetycznych zasadnym wydaje się dążenie do eliminacji linii napowietrznych i umieszczanie ich w kanałach technologicznych podziemnych. Skorzysta na tym estetyka Miasta i jego przyroda</p>	02.08.2023	<p>Uwaga częściowo uwzględniona</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Uwaga odrzucona</p> <p>Zapisy dotyczące tego zakresu muszą wynikać z MPZP.</p> <p>Uwaga uwzględniona</p> <p>Powiązanie z Miejskim Planem Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ząbki</p>
		<ul style="list-style-type: none"> - inwentaryzacja terenów miejskich pokrytych powierzchniami nieprzepuszczalnymi, w szczególności chodnikami, placami miejskimi 	<ul style="list-style-type: none"> - powszechną obecnie tendencją dużych miast jest inwentaryzowanie chodników i placów w kierunku ich rozbetonowania i urządzenia nasadzeń 		

		<p>utwardzanymi i ich weryfikacja w kierunku możliwości rozbetonowania i wprowadzenia zieleni</p> <p>- inwentaryzacja istniejącego w Mieście drzewostanu [np. z wykorzystaniem społecznego kapitału, wolontariatu i dostępnych narzędzi oferowanych w sieci] ułatwiającego w konsekwencji zarządzanie drzewostanem miejskim oraz udostępnienie mieszkańcom mapy drzew Ząbek, umożliwiającej informowanie o zabiegach pielęgnacyjnych, wycince, etc.</p> <p>- opracowanie standardów zarządzania zielenią miejską, obejmujących w szczególności zasady letniego koszenia trawników, pielęgnacji drzew, pielęgnacji zieleni przydrożnej</p>	<p>zieleni. Ząbki powinny dążyć do tego stanu rzeczy, iżby Miasto było nie tylko 15-minutowe, ale także, aby było uznane za 'Miasto Gąbkę'</p> <p>- pomysły inwentaryzacji drzewostanu miast są coraz bardziej powszechnym zjawiskiem. Z pewnością ułatwia to zarządzanie tym drzewostanem, a także dostęp mieszkańców do informacji o drzewach miejskich, ich właściwościach, składzie gatunkowym, pracach, pielęgnacji, czy wycinkach. Warto dążyć do sporządzenia Mapy Drzew Ząbek, np. z udziałem kapitału społecznego i dostępnych narzędzi.</p> <p>- Opracowanie podobnych standardów jest coraz powszechniejszą praktyką Miast, która zarazem ułatwia prowadzenie kampanii promocyjnych i edukacyjnych nakierowanych na edukację ekologiczną dla mieszkańców, szczególnie w dobie zmieniającego się klimatu. Postulat wydaje się pozostawać w konsekwencji MPA dla Ząbek</p> <p>- trudnym do zaakceptowania podejściem jest unikanie zaangażowania miast w przypadku, gdy chodzi do modernizacji/przebudowy/rozbudowy dróg pozostających w zarządzie innym, niż miasto/gmina. Mam tu na myśli zielen przydrożną i jej losy. Nie jest tak, że skoro zarządca drogi jest odpowiedzialny za utrzymanie zieleni przydrożnej, to miasto/gminy już nie interesuje los tej zieleni. Należy wyrażać</p>		<p>Uwaga uwzględniona Powiązanie z Miejskim Planem Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ząbki</p> <p>Uwaga uwzględniona Powiązanie z Miejskim Planem Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ząbki</p>
--	--	---	--	--	---

		<p>- opracowanie standardów określających współpracę Miasta Ząbki z zarządcami przebiegających przez Miasto dróg innych niż gminne w kierunku racjonalnego zarządzania istniejącą zielenią, w tym drzewostanem przy inwestycjach związanych z modernizacją, rozbudową, przebudową tych dróg.</p>	<p>pewne oczekiwania w stosunku do zarządców chcących modernizować drogi przebiegające przez Miasto, w szczególności powołując zespół konsultacyjny, który badałby możliwość czynienia odstępstw od przepisów techniczno-budowlanych [w ramach prawa] tak, by w największym stopniu móc zachować istniejącą, często dorodną, zieleń przydrożną. W tym celu opracowane standardy być może stanowiłyby wyraz oczekiwań miasta w stosunku do takich inwestorów, a przecież decyzje środowiskowe mimo wszystko wydaje Burmistrz Miasta/Gminy.</p>		<p>Uwaga odrzucona</p> <p>Dokumentacje projektowe inwestycji w zakresie łączenia dróg gminnych z drogami wyższego rzędu są każdorazowo opiniowane przez Miasto Ząbki. Jednym z elementów tego procesu jest uwzględnienie gospodarki zielenią.</p>
13.	<p>Cel operacyjny I.2.3.: Poprawa standardów/wzrost jakości zabudowy mieszkaniowej</p>	<p>Dopisanie w tirecie czwartym treści o pogrubionej czcionce:</p> <p>– Podniesienie poziomu świadomości społeczeństwa Miasta Ząbki w zakresie zagrożeń związanych ze zmianami klimatu, w tym kampanie edukacyjne i promocyjne związane z ograniczeniem szkodliwej emisji, wymianą źródeł ogrzewania, ograniczeniem zużycia wody czy prądu, a także zachęty do zwiększenia powierzchni biologicznie czynnej na</p>	<p>- podniesienie poziomu świadomości mieszkańców i kampanie edukacyjne związane z jakością zabudowy mieszkaniowej powinny być związane również z zachęcaniem właścicieli prywatnych nieruchomości do tego, by oni również zwiększali powierzchnie biologicznie czynne na swych działkach. Nie jest tak, że to tylko miasto powinno</p>	02.08.2023	<p>Uwaga uwzględniona</p> <p>- jako ogólnych zapisów nawiązujących do Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ząbki - np. MPA działanie 6 - Organizacja programu edukacyjnego na rzecz adaptacji do zmian klimatu</p>

		<p>własnych prywatnych nieruchomościach</p> <p>Dopisanie kolejnego tiretu: - Rozwój systemu zachęt dla przedsiębiorców prowadzących przedsiębiorstwa w Ząbkach do zwiększania powierzchni biologicznie czynnych</p>	<p>dbać o zielen, ale również właściele prywatnych posesji, którzy są odpowiedzialni za to, czy sumarycznie miasto jest zielone. Nie tylko więc kampanie edukacyjne, ale np. trące PRLem konkursy na zielony balkon, piękny ogródek, wyjątkową aranżację zachęcałyby właścicieli do włączenia się o dbałość o zielen miasta w ogólności [a przez to prowokowałyby mimowolnie rozwój idei miasta – gąbki</p> <p>- również przedsiębiorcy ząbkowscy powinni być zachęceni do zwiększania powierzchni biologicznie czynnej. Np. rozbetonuj część placu, a będziemy Cię promować na witrynie miasta jako zielony- eko przedsiębiorca. Zamień kostkę Bauma na parkingu na kostkę ażurową i wysadź trawę. Przedsiębiorców powinno się zaangażować do współtworzenia zieleni miejskiej [idea miasta – gąbki] Przykładem może być plac przed Stokrotka przy Powstańców, który aż się prosi o rozbetonowanie i posadzenie kilku drzewek. Być może tego i innych przedsiębiorców udałoby się nakłonić jakimś systemem zachęt do rozwoju zieleni [w końcu sama nazwa stokrotka wiąże się z ... botaniką]</p>		
14.	<p>Cel operacyjny II.1.1.: Polityka przestrzenna Miasta wspierająca rozwój gospodarki usług czasu wolnego</p>	<p>Poddaję pod rozwałę dopisanie kolejnego tiretu: - podjęcie wraz z Nadleśnictwem Drewnica inicjatywy w kierunku utworzenia Użytku Ekologicznego [jako formy ochrony przyrody pozostającej w kompetencjach Rady Miasta] na obszarze trzech torfowisk znajdujących się w Lasach Drewnickich</p>	<p>Stoję na stanowisku, że z Ząbek jeszcze sporo da się wycisnąć, a 3 przepiękne torfowiska w lesie drewnickim w obrębie granic miasta powinny uzyskać ochronę prawną poprzez ustanowienie na tym terenie użytku ekologicznego. Rosną tam i żyją gatunki częściowo chronione oraz</p>	2.08.2023	<p>Uwaga odrzucona</p> <p>Uzasadnienie</p> <p>Tereny Lasów Drewnickich objęte są ochroną wynikającą z Rozporządzenia Nr 3 Wojewody Mazowieckiego z dnia 13 lutego 2007 r. w sprawie Warszawskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, co ma</p>

		w obrębie Miasta Ząbki [działka nr 2/2 obrębu 02-01]	objęte ochroną ścisłą. Współpraca z Nadleśnictwem powinna być nakierowana na wyłączenie przylegających torfowisk oddziałów leśnych od gospodarki leśnej, Nadleśnictwo mogłoby być zaangażowane również w promowanie tego użytku oraz działania w ramach edukacji przyrodniczej. Jest to jedyny taki obszar na terenie Miasta, a przez to niezwykle wyjątków.		odzwierciedlenie w MPZP dla tego obszaru.
15.	Str. 20	Rozwój infrastruktury rowerowej i pieszej: Lobbying i budowa ścieżki rowerowej od ul. Skrajnej do Zalewu Bardowskiego w śladzie dawnej trasy kolejki. (Ścieżka rowerowa+chodnik, ławki, kosze na śmieci, oświetlenie).		03.08.2023	Uwagi nadesłane po terminie
16.	Str. 21	Rozwój infrastruktury rowerowej i pieszej: "Wskazanie ciągów komunikacyjnych pod drogi jednokierunkowe z dopuszczeniem zieleni, rowerów i miejsc parkingowych" Dopisać: Woonerfy (podwórce).		03.08.2023	<i>Jw.</i>
17.	Str. 21	Stała promocja i budowanie atrakcyjności komunikacji zbiorowej na terenie Miasta i w ramach WOF: a) Badanie potrzeb komunikacyjnych mieszkańców - weekendowe połączenie autobusowe z Gliniankami w Ząbkach. b) Montaż i wymiana wiat przystankowych na takie same jakie funkcjonują w m.st. Warszawa z miejscem na rozkład jazdy (ujednolicenie przystanków).		03.08.2023	<i>jw.</i>
18.	Str. 23	Poprawa estetyki, czytelności i atrakcyjności przestrzeni publicznych w mieście: Ograniczenie chaosu reklamowego (uchwalenie ustawy krajobrazowej nakazującej zdjęcie nielegalnych reklam z ogrodzeń i płotów).		03.08.2023	<i>jw.</i>

Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie

1.	Uwaga ogólna.	<p>W projekcie należy wymienić dokumenty planistyczne, o których mowa w art. 315 pkt 2-3 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. – Prawo wodne (Dz. U. 2022 r. poz. 2625, z późn. zm.), tj.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) plany zarządzania ryzykiem powodziowym; 2) plan przeciwdziałania skutkom suszy. <p>Zgodnie z art. 326 ust. 1 ustawy, ustalenia dokumentów planistycznych, o których mowa w art. 315 pkt 1-3, uwzględnia się w strategii rozwoju województwa, planach zagospodarowania przestrzennego województwa, strategii rozwoju gminy, strategii rozwoju ponadlokalnego, studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego.</p>		31.07.2023	Uwaga uwzględniona
2.	Uwaga ogólna.	<p>Proponujemy uwzględnienie w projekcie zagadnień dotyczących gospodarki wodnej na terenie Miasta Ząbki, tj. ochronę wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych, poprzez wdrożenie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej, np. nawożenie, składowanie nawozów i kiszzonek w pobliżu cieków.</p> <p>Drugą ważną kwestią jest podjęcie działań, mających na celu zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych, leśnych i zurbanizowanych poprzez: prawidłowe użytkowanie rolnicze gleb, prowadzenie prac przeciwozyjnych, zalesianie, tworzenie stref buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i</p>		31.07.2023	Uwaga uwzględniona

		<p>mokradeł, retencjonowanie wody w już istniejących zbiornikach i rowach oraz zachęcanie do wykonywania nowych zbiorników wodnych. Wdrożenie tych działań możliwe jest przez wprowadzanie odpowiednich zapisów w dokumentach planistycznych.</p>			
3.	Uwaga ogólna.	<p>Zgodnie z rozporządzeniem Infrastruktury z dnia 4 listopada 2022 r. w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Dz. U z 2023 r. poz. 300), Miasto Ząbki, położone na obszarze Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie, znajduje się w zasięgu zlewni następujących jednolitych części wód, oprócz wymienionych w tekście strategii:</p> <p>1) Jednolite Części Wód Powierzchniowych (JCWP):</p> <ul style="list-style-type: none"> - PLRW2000102671829 (Kanał Bródnowski), - PLRW20001026718499 (Długa). <p>Działania wg II aktualizacji Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (IIaPGW) przypisane do kompetencji poszczególnych podmiotów, które mogą być istotne przy opracowywaniu strategii rozwoju gminy to:</p> <p>a) działania do realizowania przez gminę:</p> <ul style="list-style-type: none"> - uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami; <p>b) działania do realizowania przez sprawującego nadzór nad</p>		31.07.2023	Uwaga uwzględniona

		<p>obszarem:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozpoznanie realizacji zasadności działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta. 			
4.	Uwaga ogólna.	<p>Analizując teren miasta Ząbki, informuję, że na podstawie map zagrożenia powodziowego, udostępnionych do publicznej wiadomości na Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa Infrastruktury w dniu 7 września 2022 r., przedmiotowy teren miasta znajduje się całkowicie poza obszarem szczególnego zagrożenia powodzią, na którym nie obowiązują zakazy wymienione w art. 77 ust. 1 pkt 3 ustawy Prawo wodne (Dz. U. 2022 r. poz. 2625, z późn. zm.), dotyczące gromadzenia ścieków, nawozów naturalnych, środków chemicznych, a także innych substancji lub materiałów, które mogą zanieczyścić wody, oraz prowadzenia przetwarzania odpadów, w szczególności ich składowania, dlatego też dla robót inwestycyjnych planowanych na tym obszarze <u>nie jest wymagane</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> - uzyskanie decyzji zwalniających wynikających z art. 77 ust. 1 pkt 3 Prawo wodne (Dz. U. 2022 r. poz. 2625, z późn. zm.), - uzyskanie pozwolenia wodnoprawnego zgodnie z art. 390 ust. 1 ustawy Prawo wodne (Dz. U. 2022 r. poz. 2625, z późn. zm.). <p>Jednocześnie informuję, że na podstawie map zagrożenia powodziowego, teren miasta Ząbki znajduje się całkowicie poza obszarem zagrożenia powodziowego, na którym prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi raz na 500 lat</p>		31.07.2023	Uwaga uwzględniona

		(Q0,2%), a także całkowicie poza obszarem narażonym na zalanie W przypadku uszkodzenia bądź awarii obwałowania.			
5.	Str. 36, podrozdział: „Uwarunkowania środowiskowe - opis aspektów hydrologicznych”	W tabeli 1. wskazano: „jednolite części wód powierzchniowych - PLRW200002671852 jednolitych (Długa od Dopływu z Rembertowa do ujścia) i PLRW20000267182 (Kanał Bródnowski)”. Należy wskazać jednolite części wód powierzchniowych (JCWP) zgodnie z obowiązującym z punktem 3 niniejszego pisma.	Informacje dotyczące jednolitych powierzchniowych i podziemnych należy przedstawić zgodnie z obowiązującym rozporządzeniem dotyczące części wód należy zgodnie Ministra Infrastruktury z dnia 4 listopada 2022 r. w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Dz. U. z 2023 r. poz. 300). Karty charakterystyk jednolitych części wód oraz mapa jednolitych części wód dostępne są pod linkiem: http://karty.apgw.gov.pl:4200/ informacje oraz na Hydroportalu: https://isok.gov.pl/hydroportal.html w sekcji Planu gospodarowania wodami.	31.07.2023	Uwaga uwzględniona

Miasto Stołeczne Warszawa

1.	Uwaga ogólna – analiza silnych i słabych stron dla Domen oraz analiza SWOT	Należy poważnie rozważyć połączenie analizy silnych i słabych stron dla domen (str. 12-17) oraz analizy SWOT (71-76) i umieszczenie połączonej analizy na początku dokumentu jako podsumowania części diagnostycznej i punkt wyjścia do części programowej Strategii. Przy okazji należy ujednoczyć nazewnictwo poszczególnych czynników (w jednej z analiz występują „mocne”, a w drugiej „silne” strony, mimo iż opisują one w dużej mierze te same czynniki).	Dublowanie treści oraz stosowanie różnego nazewnictwa w stosunku do tych samych zagadnień („mocne”, a jednocześnie „silne strony”), dezorientuje odbiorcę. Czytając strategię można odnieść wrażenie, że przeprowadzono dwie osobne diagnozy, z czego jedna częściowo powiela drugą. Umieszczenie opracowania diagnostycznego (analizy SWOT) pod koniec dokumentu utrudnia prześledzenie, w jaki sposób silne, słabe strony, szanse i zagrożenia determinują dobór celów oraz kierunków działań zawartych w strategii.		Uwaga częściowo uwzględniona. Uzasadnienie: Uwaga uwzględniona w aspekcie ujednoczenia zapisów (mocne strony = silne strony), chociaż to zamienniki i nie powodują dezorientacji u czytelnika. Nie uwzględniamy uwagi wskazującej na dublowanie treści, bo z jednej strony mamy opis silnych i słabych stron dla poszczególnych domen określające ich potencjały rozwojowe, a na końcu dokumentu strategii analizę SWOT (analiza silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zewnętrznych) będącą
----	--	---	--	--	--

					całościowym podsumowaniem i wnioskiem z diagnozy opartym na danych zastanych.
2.	Uwaga ogólna – analiza SWOT	Należy dookreślić i właściwie przyporządkować czynniki opisane w analizie SWOT. W obecnym brzmieniu te same czynniki funkcjonują jednocześnie jako “szanse”, jak i “zagrożenia”. Przykładem jest proces suburbanizacji (str. 75). Traktowany z jednej strony jako szansa z uwagi na pozytywny wpływ na strukturę demograficzną miasta, a z drugiej jako zagrożenie z uwagi na skutki w postaci zatłoczenia i chaosu przestrzennego.	Przypisanie tych samych czynników zarówno do “szans”, jak i “zagrożeń” może mylić i utrudniać prześledzenie, w jaki sposób determinują one dobór celów oraz kierunków działań zawartych w strategii. Szansami i zagrożeniami mogą być zjawiska opisane w analizie jako skutki suburbanizacji, np. spowolnienie procesu starzenia się społeczeństwa, wzrost natężenia ruchu pojazdów - a nie sam proces suburbanizacji.		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: W analizie strategicznej SWOT często zdarza się, że zjawiska są jednocześnie szansą i zagrożeniem i nie jest to błąd czy przeoczenie, tylko całościowe potraktowanie trendu i przyznanie, że jego skutki zależą od dynamiki zjawiska i mniej lub bardziej skutecznych reakcji na przewidywane ich wystąpienie.
3.	Uwaga ogólna – analiza SWOT	Należy poddać ponownej analizie przypisanie poszczególnych silnych i słabych stron do wyznaczonych „domen”. Część z czynników nie wykazuje związku z wyznaczonymi domenami i ich nazwami, np.: <ul style="list-style-type: none">• Str. 14: punkt 1 w “silnych stronach” w “Domenie II - Rozwój usług czasu wolnego...” (“Położenie w sąsiedztwie miasta stołecznego Warszawy wpływa na to, że Ząbki są stosunkowo atrakcyjne pod kątem prowadzenia na ich terenie działalności przemysłowej, handlowej, motoryzacyjnej oraz naukowo-technicznej”),• trudno powiedzieć, jak ma się opisana w „Pożądanym stanie docelowym” Domeny I czystość powietrza i jakość wód oraz realizacja MPA do "miasta w zasięgu spaceru".	Dobór do analizy SWOT czynników niezwiązanych zakresem tematycznym domen sprawia, że analiza nie jest użyteczna.		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Wskazanie na zapis w silnych stronach Domeny II (gospodarczo - społecznej) „Rozwój usług czasu wolnego dla mieszkańców” istotnego potencjału rozwojowego Ząbek jakim jest jego atrakcyjność gospodarcza jest zasadne, zwłaszcza, że jest to stwierdzenie będące wynikiem badania przeprowadzonego przez naukowców z SGH. Nie widzimy tu braku związku czynnika (atrakcyjność gospodarcza) z zakresem tematycznym Domeny. W drugim wskazywanym przypadku uwaga dotyczy pozornego braku związku Domeny I (środowiskowo – przestrzennej) ze wskazanym w „Pożądanym stanie docelowym” zapisie „Coraz większa troska o wysokie standardy czystości powietrza, jakości wód zgodnie z przyjętym wcześniej „Planem adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Ząbki”. W tym przypadku zarzut jest nietrafiony, bo przytoczone sformułowanie

		W przypadku decyzji o połączeniu analizy domen z analizą SWOT należy wziąć ten aspekt pod uwagę przy tworzeniu zbiorczej analizy.			nie dotyczy zakresu tematycznego Domeny (a właściwie jej metaforycznej nazwy) ale jego (Domeny) wizji, pożądanego stanu docelowego, do którego przytoczone sformułowanie jest akurat bardzo trafne.
4.	Uwaga ogólna - i struktura celów i kierunków działań	<p>Należy ponownie przeanalizować zasadność i potrzebę wyodrębnienia w Strategii aż 5 poziomów elementów programowych. Obecnie dokument przewiduje: cel główny, domeny, cele strategiczne, cele operacyjne i przykładowe kierunki działań.</p> <p>Ustawa o samorządzie gminnym wymaga w tym zakresie jedynie celów strategicznych oraz kierunków działań, które zostaną podjęte dla ich realizacji.</p> <p>W przypadku kierunków działań należy przedstawić ich pełen katalog przewidziany do realizacji (niezbędny do realizacji wybranych celów strategicznych), a nie jedynie przykłady.</p>	<p>Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym wymagany jest tylko poziom celów i kierunków działań. Stopień skomplikowania zaproponowanego w strategii systemu utrudnia zrozumienie logiki dokumentu, np.:</p> <ul style="list-style-type: none"> wyzwaniem staje się odróżnienie celów operacyjnych od strategicznych (str. 25: 3. Plany działań; Domena II – Rozwój usług czasu wolnego dla mieszkańców „Miasto po godzinach”; Cel strategiczny II. 2.: Rozwój oferty rekreacyjno-sportowej; Cel operacyjny II.2.1.: Rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej). wyzwaniem staje się odróżnienie zakresu poszczególnych celów operacyjnych w ramach różnych celów strategicznych (str. 26: 3. Plany działań; Domena II – Rozwój usług czasu wolnego dla mieszkańców „Miasto po godzinach”; Cel strategiczny II. 2.: Rozwój oferty rekreacyjno-sportowej; Cel operacyjny II.2.2.: Rozwój oferty wydarzeń - por. Cel operacyjny II.3.2.: Rozwój oferty zajęć i wydarzeń kulturalnych) <p>Zgodnie z ustawą o samorządzie</p>		<p>Uwaga odrzucona.</p> <p>Uzasadnienie: Jest wiele różnych sposobów przygotowania dokumentów strategicznych na poziomie jest jednocześnie zgodnych z ustawą o samorządzie gminnym. Naszym zdaniem właściwe dla sensownego budowania strategii miasta jest odpowiedzenie sobie na pytanie na pięciu poziomach:</p> <ol style="list-style-type: none"> Pytanie o cel podstawowy - jakim Miastem chcielibyśmy być? Główna aspiracja rozwojowa. Pytanie o kluczowe obszary rozwojowe. Trochę ukierunkowane ustawowo (obszar gospodarczy, przestrzenny i społeczny). Cele strategiczne (długofalowe, kierunkowe) w obrębie obszarów strategicznego rozwoju. Odpowiedź na pytanie po co to robimy? Cele operacyjne odpowiadające na pytanie w jaki sposób to robimy? Przykładowe kierunki działań, Co robimy? <p>W przypadku kierunków działań realistyczne jest podanie pewnego rodzaju katalogu przykładów działań, niż próba nierealistycznego, pełnego katalog działań przewidzianych do realizacji. Autor uwagi sugeruje że nazwa „przykładowe kierunki działań” wskazują na ich dowolny wybór a nie, jak jest założone w strategii, szanse na pojawienie się w przyszłości nowych działań realizujących</p>

			gminnym strategia powinna określać "kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych" oraz ich oczekiwane rezultaty (w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki). Wymienienie kierunków przykładowych (a więc do wyboru na późniejszym etapie) nie jest wystarczające.		cel strategiczny. W perspektywie dziesięcioletniej jest to uzasadnione oczekiwanie.
5.	Uwaga ogólna – brak selektywności celów i kierunków działań zapisanych w projekcie Strategii	Należy zwrócić uwagę, że strategia rozwoju powinna być wyborem priorytetowych działań i powinna być selektywna. W związku z powyższym należy poddać ponownej analizie zakres interwencji zapisanej w projekcie Strategii rozwoju.	Obecny projekt strategii zawiera właściwie pełen zakres działań władz miasta (w szczególności na poziomie celów operacyjnych i przykładowych kierunków działań).		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: „Strategia jest sztuką wyborów”. Na poziomie jest nie jest to jednak wybór między obszarami działania – presja oczekiwań mieszkańców jest tu zasadna ale na poziomie rozwiązań w obszarach, domenach strategicznego rozwoju. Pytania jaka gospodarka, jaka przestrzeń i środowisko, i jakie preferowane rozwiązania w sferze społecznej, to zasadnicze wybory jakie są zawarte w projekcie strategii.
6.	Uwaga ogólna – wymiar metropolitalny strategii	Brak wyraźnego ujęcia wymiaru metropolitalnego w dokumencie, potencjalnego wpływu metropolii na rozwój Miasta Ząbki. Proponuje się, aby w planowanych działaniach uwydatnić znaczenie współpracy metropolitalnej oraz rozważyć czy poza już wymienionymi działaniami potencjalnie można byłoby wskazać jeszcze inne, które mogłyby być realizowane we współpracy z innymi JST.	Poza przywołaniem dokumentów poruszających tematykę metropolitalną (Strategia ZIT, SUMP, SRMW) oraz kilkukrotnym wspomnieniu o współpracy Miasta Ząbki z sąsiednimi gminami brak zaznaczenia planów współpracy w szerszym zakresie w ramach metropolii. Miasto Ząbki, podobnie jak pozostałe JST RWS, są angażowane w opracowywanie powyższych dokumentów.		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: W projekcie dokumentu strategii obok przytoczonych w uwadze nawiązań do tematyki metropolitalnej, wskazane były wielokrotnie działania związane ze współpracą z metropolią lub sąsiednimi gminami albo z tworzeniem przyjaznego klimatu lub lobbieniem w obszarze metropolitalnym.
7.	Uwaga ogólna – redakcja dokumentu	Tekst strategii wymaga gruntownej redakcji pod kątem ujednoczenia stosowanej terminologii oraz błędów interpunkcyjnych,			Uwaga uwzględniona

		ortograficznych i gramatycznych.		
8.	Uwaga ogólna – i odwołania objaśnienia	<p>Jeżeli dokument powołuje się na zewnętrzne źródła - inne opracowania, wyniki badań itp., należy opatrzyć to stosownym przypisem, np.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • str. 14: 2. Misja rozwoju w modelu Ashridge; Domeny strategicznego rozwoju; DOMENA II (gospodarczo-społeczna). ROZWÓJ USŁUG CZASU WOLNEGO DLA MIESZKAŃCÓW „MIASTO PO GODZINACH”, strona 14, punkt 1 [“(…) Do takiego wniosku doszła Szkoła Główna Handlowa w Warszawie na podstawie oceny lokalnego rynku pracy, infrastruktury technicznej, infrastruktury społecznej, sytuacji rynkowej oraz uwarunkowań przyrodniczych (…)”] <p>Należy również skorygować błędne odwołania do Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego”:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Str. 46: wymienione działania w ramach OSI: warszawski-wschodni oraz MOF Warszawy – poprawić, by były w zgodzie z tekstem SRWM, a nie tekstem projektu SRWM, • Str 62: cytaty z SRWM „zwiększenie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionu” czy „rozwój form transportu przyjaznych dla środowiska i mieszkańców” - zweryfikować ich 	<p>Brak odwołania i objaśnienia, ale też powołanie się na szcątkowe dane, np. tylko na nazwę uczelni (bez nazwy projektu, autorów, linku itd.) może u odbiorcy rodzić pytania o prawdziwość przytaczanego źródła.</p> <p>W przypadku OSI (str. 46) przywołane działania pochodzą z projektu Strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+. W przyjętym dokumencie ostatecznie zostały wymienione działania/interwencje w ramach innych obszarów (SRWM 2030+, str. 79-80, 86-87). Z kolei cytaty ze str. 62 nie znajdują odzwierciedlenia w dokumencie SRWM, nie ma tam takich zapisów.</p> <p>Powoływanie się na dokumenty będące w fazie przygotowania (lub na wcześniejsze projekty już przyjętych dokumentów) nie realizuje ustawowych założeń o konieczności zgodności strategii rozwoju z dokumentami wyższego rzędu.</p>	<p>Uwaga częściowo uwzględniona Uzasadnienie:</p> <p>Uwaga uwzględniona.- cytowany fragment to element Silnej strony Domeny I (Jest on wnioskiem z diagnozy strategicznej, która jest załącznikiem strategii, gdzie w precyzyjnie wskazano na źródło i autorów „Atrakcyjność inwestycyjna regionów”. 2017 rok SGH w Warszawie. Autorzy prof. dr. hab. Hanna Godlewska- Majkowska i inni. Raport przygotowano na zlecenie Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu S.A.</p> <p>Uwzględnić pozostałe uwagi odnoszące się do Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ (działania w ramach OSI warszawsko – wschodni, oraz MOF Warszawa)</p> <p>Zweryfikować aktualność dokumentów strategicznych. Zaznaczyć te które zostały już przyjęte i wyraźnie zaznaczyć, które są w fazie konsultacji i przygotowania</p>

		<p>autentyczność, a w przypadku braku bezpośredniego odwołania usunąć cudzośćw.</p> <p>W strategii powinno się poprawić również błędne odwołania do dokumentów będących rzekomo w fazie konsultacji (SUMP dla metropolii warszawskiej – dokument przyjęty przez Stowarzyszenie Metropolia Warszawa, w tekście strategii zdaje się być przedstawiony jako nieprzyjęty - str. 65) oraz usunąć odwołania do dokumentów będących jeszcze w fazie przygotowania (Strategia ZIT dla metropolii warszawskiej – str. 64/65).</p>		
9.	Uwaga dot. całego dokumentu	Należy ujednoczyć terminologię używaną w odniesieniu do metropolii np. w nazwie celu operacyjnego I.1.3. oraz pozostałych przypadkach należy zmienić skrót WOF na MOFW (miejski obszar funkcjonalny Warszawy)/metropolię warszawską.	WOF (Warszawski Obszar Funkcjonalny) to jako obszar współpracy w perspektywie 2014-2020. Obecnie metropolia warszawska rozumiana jako region warszawski stołeczny (RWS; w jego skład wchodzi Warszawa, 9 powiatów oraz 69 gmin położonych na ich terenie). W SRWM 2030+ wskazano, że MOF Warszawy obszarowo obejmuje RWS.	Uwaga uwzględniona
10.	Kierunki działań – „strategiczne projekty flagowe”	Należy wyjaśnić na czym polegają „strategiczne projekty flagowe” i jak będzie wyglądała ich realizacja (w szczególności czym będzie się różniła od innych „zwykłych” kierunków działań), ew. zrezygnować z rozróżnienia kierunków działań na „strategiczne projekty flagowe” i pozostałe kierunki.	<p>Wyróżnienie strategicznych projektów flagowych jako odrębnej grupy w ramach „przykładowych kierunków działań” sprawia, że struktura części programowej jest jeszcze bardziej skomplikowana (patrz uwaga dot. uproszczenia struktury strategii).</p> <p>Dodatkowo oznaczenie "strategiczny projekt flagowy" przy kilku kierunkach działań (niepoprzedzone żadnym wyjaśnieniem) brzmi enigmatycznie, może też rodzić pytania u odbiorcy – czym jest taki projekt i co odróżnia go od innych kierunków działań.</p>	<p>Uwaga częściowo uwzględniona</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Zasadne jest podanie definicji strategicznego projektu flagowego i uczynienie takiej adnotacji w Planie Działań.</p> <p>„Projekty flagowe to te z przykładowych kierunków działań, których realizacja w zasadniczy sposób wpływa na realizację domeny i przybliży w znaczący sposób jej pożądany stan docelowy (jej wizję)”.</p>

11.	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	<p>Należy ujednoczyć nazwy opracowań kartograficznych – raz funkcjonują jako plansze, raz jako rysunki, raz jako ryciny (str. 31-39). Na str. 31, w akapicie 3 “Wprowadzenia” należy wymienić opracowania kartograficzne w takiej kolejności, w jakiej występują w dokumencie strategii oraz podanie w nawiasach numerów odpowiednich opracowań. Ponadto warto ujednoczyć brzmienie punktów z tytułami odpowiednich opracowań (mimo podobnych zakresów tematycznych brzmienie niektórych punktów i tytuły plansz zawartych na kolejnych stronach różnią się).</p> <p>Na str. 33, w Rysunku 2 należałoby lepiej objaśnić w legendzie lub usunąć z mapy zagęszczenie kresek na linii kolejowej (w centrum analizowanego obszaru). Na str. 34, w Rysunku 3 należałoby zmienić barwy klas pokrycia terenu (terenów leśnych i zadrzewionych) i/lub wielkości symboli je pokrywających i/lub zwiększyć rozmiar legendy tak, by interpretacja oznaczeń mogła być łatwiejsza dla ludzkiego oka.</p>	<p>Używanie różnego nazewnictwa i mieszanie kolejności prezentowanych treści może stwarzać u odbiorcy wrażenie, że chodzi o różne, odrębne opracowania.</p> <p>Różnicowanie treści w oparciu o zagęszczenie kresek (Rysunek 2) nie jest opisane w legendzie. Nie jest jasne, co oznacza zagęszczenie kresek na linii kolejowej.</p> <p>Zarówno w wersji cyfrowej, jak i drukowanej Rysunku 3, rodzaje terenów leśnych i zadrzewionych w legendzie (w mniejszym stopniu na samej mapie) są trudne do odróżnienia – przyjmują podobne barwy, a symbole je pokrywające z powodu ich małego rozmiaru (ale też małego rozmiaru pól legendy) są trudne do odczytania.</p>		Uwaga uwzględniona
12.	Str. 35: Rysunek 4. Struktura funkcjonalno-przestrzenna Miasta Ząbki wraz z działaniami strategicznymi, bezpośrednio odnoszą się do przestrzeni miasta	<p>Nowe powiązania komunikacyjne z Warszawą powinny zostać pokazane liniowo, bądź obszarowo, ale jako forma pasa, w którym dane połączenie byłoby realizowane, a nie jako obszar całej granicy Ząbek i Warszawy.</p> <p>Jedna z określonych domen została nazwana „miasto w zasięgu spaceru”, ale wyznaczono tylko jedną strefę ruchu uspokojonego wraz z dopuszczeniem zieleni i rowerów – jest to niespójność pomiędzy zamysłem strategicznym, a jego opisem w przestrzeni.</p>	<p>Obecne przedstawienie nowych powiązań komunikacyjnych z Warszawą nie jest czytelne.</p> <p>Zaproponowane na rysunku działania strategiczne mają charakter szczątkowy. Brakuje przyszłościowej wizji miasta, strategicznych kierunków rozwoju. Jako bazę rysunku struktury przerysowano stan istniejący, w dodatku bez uwzględnienia niektórych już dziś znanych przyszłych uwarunkowań.</p>		<p>Uwaga częściowo uwzględniona.</p> <p>Uzasadnienie:</p> <p>Na poglądowej mapce nr 4 uwzględniono nowe powiązania komunikacyjne z Warszawą w formie liniowej i obszarowej, oraz został wskazany planowany korytarz wysokowydajnego transportu zbiorowego,</p> <p>Natomiast odrzucono uwagę dotyczącą wskazania stref ruchu uspokojonego, ze względu na dynamikę zjawiska i brak możliwości precyzyjnego zapisu w perspektywie wieloletniej.</p>

		W strukturze powinien zostać wskazany również planowany korytarz wysokowydajnego transportu zbiorowego (rozumiany jako tramwaj/ pas autobusowy) łączący Warszawę i Żąbki.		
13.	Str. 40: Zalecenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	Rekomendujemy przeanalizowanie, czy wszystkie zapisy zaczerpnięte ze Studium są aktualne i czy jakieś fragmenty zaleceń i rekomendacji nie wymagają zmiany bądź aktualizacji.	Wskazane zalecenia i rekomendacje stanowią powielone zapisy ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, które zostało przyjęte w 2011 r. Od tego momentu struktura zagospodarowania przestrzeni miasta Żąbki znacząco się zmieniła, co miało związek m.in. z bardzo dynamicznym wzrostem liczby mieszkańców. W związku z powyższym należy przeanalizować czy zapisy Studium z 2011 r. powinny w dalszym ciągu być podstawą do przygotowania przyszłego dokumentu planistycznego dla miasta.	Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Zapisy ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego są dla nas cały czas obowiązujące.
14.	str. 48: 5. Obszary strategicznej interwencji; Obszar Strategicznej Interwencji (OSI) Miasta Żąbki; Obszar terytorialny OSI, Rysunek 7	Należy wykonać legendy do map ("Funkcje terenu zgodne z MPZP (L) i lokalizacja na terenie Miasta Żąbki (P)").	Obu planszom brakuje objaśnień. Oznaczenia (teren zakreślony kolorami żółtym i czerwonym, zacielenie, klasy pokrycia terenu) nie są w pełni zrozumiałe.	Uwaga uwzględniona
15.	str. 52: 6. System realizacji strategii; Zarządzanie realizacją Strategii, punkt 5	Należy doprecyzować, w jaki sposób dany standard zachowań organizacyjnych przekłada się na wdrażanie i monitorowanie wdrażania strategii, ew. zrezygnować z zapisów, dla których nie da się wykazać takiego powiązania.	Edukacja i promocja zachowań proekologicznych (oraz troska o przyrodę od oszczędzania wody po segregowanie odpadów) nie ma wpływu na system zarządzania realizacją strategii (wdrażanie i monitorowanie).	Uwaga częściowo uwzględniona. Uzasadnienie: Zaznaczenie, że w większości przyjęte standardy zachowań organizacyjnych stanowią podstawę pod wdrażanie i monitorowanie strategii z wyłączeniem standardu związanego z promocją edukacji zachowań proekologicznych, który bezpośrednio nie przekłada się na procedury realizacji strategii.

16.	System realizacji strategii – monitoring i ewaluacja strategii	Należy założyć częstszy niż 2-krotny w perspektywie dekady obowiązywania monitoring realizacji strategii.	Prowadzenie regularnego monitoringu wdrażania strategii jest podstawowym narzędziem (obok ewaluacji) pozwalającym ocenić zarówno tempo zachodzących zmian wynikających z wdrażania strategii, jak i ich kierunek. Wykonanie pierwszego monitoringu wdrażania dokumentu dopiero w połowie perspektywy jego obowiązywania może utrudnić jego wdrożenie i ew. korektę jego zapisów (lub systemu zarządzania).	Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Pozostajemy przy dotychczasowych ustaleniach, dwukrotny monitoring dokumentu strategii jest wystarczający na obserwację zmian wynikających z wdrażania strategii jak i ich kierunku.
17.	System realizacji strategii – monitoring i ewaluacja strategii	Wskaźniki powinny być przypisane do celów strategii i kierunków zaplanowanych działań, a docelowe (oczekiwane) wartości dla roku 2033 należy określić za pomocą liczb (np. wzrost z n % do n+6% lub wzrost z n do n+3), a nie samych tendencji.	Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym strategia powinna określać rezultaty planowanych działań w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Przypisanie wskaźników jedynie do poziomu domen (bez podziału na poszczególne cele i kierunki działań) właściwie uniemożliwia rzetelny pomiar poziomu wdrażania dokumentu. Ten sam efekt (uniemożliwienie rzetelnego pomiaru poziomu realizacji dokumentu) ma brak wyznaczenia wartości docelowych wskaźników.	Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: W strategii przyjęto zasadę: wskaźniki przypisane są domenom strategicznym (czyli obszarom w jakich swoje strategiczne działania zamierza do roku 2033 koncentrować/prowadzić Miasto Ząbki) Metodologicznie skorzystano z modelu strategicznego pn. Misja 4-elementowa Ashridge gdzie domeny oznaczają strategiczne kierunki działań jakie wybieramy dla realizacji zamierzeń. Pamiętając, że cel to wyznaczony kierunek działania - pomiar osiągnięć (wskaźniki) czyli ocena stopnia realizacji celów strategicznych w ramach monitoringu strategii w tym przypadku odnosi się do realizacji poszczególnych domen strategicznych.
18.	System realizacji strategii – monitoring i ewaluacja strategii	Należy ponownie przemyśleć zarówno katalog wskaźników, jak i ich konstrukcję poszczególnych wskaźników pod kątem możliwości spełniania przez nie swojej roli (pomiar poziomu realizacji celów i działań zapisanych w dokumencie). W szczególności:	Katalog wskaźników poddawany monitoringowi powinien wspomagać proces zarządzania strategią i pozwalać mierzyć postęp jej realizacji. Obecny katalog z kilku przyczyn nie spełnia tych funkcji – zarówno brak przypisania wskaźników do celów	Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: W strategii przyjęto jednolitą zasadę dla wszystkich wskaźników polegającą na obserwacji trendu zjawiska. Dodatkowo

		<ul style="list-style-type: none"> Przemyśleć konstrukcję wskaźników, których wartość jest określona w sposób bezwzględny i rozważyć ich zmianę na wartości względne (w szczególności w zakresie nakładów na poszczególne zadania określone w złotych) Poddać ponownej analizie wskaźniki, które tylko pozornie mierzą założone zjawiska – np. liczba przystanków komunikacji publicznej nie jest wprost powiązana z jej dostępnością, w szczególności ma się nijak do częstotliwości kursowania Poddać analizie wskaźniki pod względem tego, czy stanowią one stymulantę, czy destymulantę rozwoju – np. "liczba osób korzystających ze świadczeń środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności" i "liczba osób korzystających z pomocy społecznej w Ząbkach") są destymulantami rozwoju, zatem ich wartości docelowe powinny spadać, a nie rosnać. 	<p>i kierunków działań, jak i ich nieadekwatna konstrukcja sprawiają, że wyciąganie wniosków zarządczych może być utrudnione (np. sama liczba organizacji pozarządowych nie świadczy o ich aktywności, a sama wielkość nakładów na dane zagadnienie nie pozwoli odpowiedzieć na pytanie jaki jest poziom jego realizacji i czy środki te są wystarczające).</p>		<p>określono oczekiwany kierunek trendu (zmiany). Podobnie w strategii przyjęto zasadę: wskaźniki przypisane domenom strategicznym (czyli obszarom w jakich swoje strategiczne działania zamierza do roku 2033 koncentrować/prowadzić Miasto Ząbki). Metodologicznie skorzystano z modelu strategicznego pn. Misja 4-elementowa Ashridge gdzie domeny oznaczają strategiczne kierunki działań jakie wybieramy dla realizacji zamierzeń. Pamiętając, że cel to wyznaczony kierunek działania - pomiar osiągnięć (wskaźniki) czyli ocena stopnia realizacji celów strategicznych w ramach monitoringu strategii w tym przypadku odnosi się realizacji poszczególnych domen strategicznych.</p>
19.	Str. 15	<p>Nadinterpretacja w zdaniu „Wysokie średnie wynagrodzenie Ząbkowian (ponad 5,4 tys. zł w 2021 roku), które ciągle wzrasta (o ponad 1,3 tys. zł w okresie 5 lat od 2017-2021) wpływa na ich wysoką jakość życia”.</p>	<p>Średnie wynagrodzenie jest jedną ze znaczących, ale nie jedyną kwestią składającą się na wysoką jakość życia. Ponadto, nie ma podanego żadnego punktu odniesienia, na podstawie którego moglibyśmy stwierdzić, że średnie wynagrodzenie Ząbkowian jest wysokie (propozycja podania średniej wartości np. dla powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego).</p>		<p>Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Proponowany zapis wniosku z diagnozy wydaje się nam trafny i czytelny.</p>

			Ewentualnie propozycja rozważenia przeformułowania zdania, aby brzmiało ono mniej „zero-jedynkowo” np. „Wzrastające średnie wynagrodzenie Ząbkowian sprzyja podwyższaniu ich jakości życia”.		
20.	Str. 17	W zdaniu „Malejące w ostatnim pięcioleciu wydatki Miasta przeznaczone na ochronę zdrowia mieszkańców (z 1 543 679 zł w 2017 roku do 1 434 952 zł w 2021) (...)” zamiana liczb bezwzględnych na wartości względne np. udział wydatków na ochronę zdrowia w ogóle wydatków lub w przeliczeniu na 1 mieszkańca.	Podane wartości bezwzględne nie są miarodajne. Hipotetycznie w 2021 roku mogło dojść do znaczącego obniżenia ogółu wydatków, a po wyliczeniu udziału może się okazać, że wydatki na ochronę zdrowia są na zbliżonym poziomie w stosunku do 2017 roku. Przedstawienie udziału wydatków/w przeliczeniu na mieszkańca pomoże lepiej przedstawić skalę problemu.		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Wzmiankowany zapis wydaje się być trafny i zrozumiały
21.	Str. 20 - W miarę możliwości odseparowanie ruchu pieszego i rowerowego od jezdni (fizyczne bariery – słupki lub zieleń izolująca oraz rozwiązania typu strefy ruchu uspokojonego, Tempo 30 lub strefy zamieszania)	Wprowadzenie stref ruchu uspokojonego, tempo 30 i stref zamieszania nie prowadzi do odseparowania ruchu pieszego i rowerowego od samochodowego - wręcz przeciwnie; to powinny być dwa odrębne kierunki działań – separacja ruchu ORAZ uspokajanie ruchu samochodowego.			Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Wzmiankowany zapis wydaje się być jasny.
22.	Str. 57 Miernik realizacji Ilość parkingów P&R (Park & Ride)	Ponownej analizy wymaga kwestia, czy na terenie Ząbek są kolejne strategiczne miejsca wymagające inwestycji w postaci P+R.	Proszę rozważyć np. zwiększenie pojemności istniejących parkingów P+R zamiast zwiększania liczby parkingów. Warto zastąpić to liczbą realizacji zintegrowanych węzłów przesiadkowych. Wpisywałoby się to też w realizację zapisów SUMP.		Uwaga odrzucona. Uzasadnienie: Brak możliwości zwiększenia pojemności P&R, trendy pracy wskazują na zwiększenie się znaczenia pracy zdalnej. W trakcie warsztatów i spotkań strategicznych bardziej zwracano uwagę na poszerzenie palety P&R niż zwiększenie

					pojemności istniejących.
Powiat wołomiński					
1.	Str. 21	W osi ul. Chełmżyńskiej w sprawie budowy wiaduktu nad torami – wiadukt jest już w procedurze przetargowej, o ile już nie wybrali wykonawcy, ale na pewno w maju ogłaszano przetarg.			Uwaga uwzględniona
2.	Str. 30 Cel operacyjny III.3.2.	Warto pomyśleć o ściągnięciu specjalistów, którzy mieliby ten sprzęt wykorzystywać. Jakies programy dla młodych lekarzy?			Uwaga odrzucona Uzasadnienie: Miasto w tych kwestiach nie ma wpływu na te zjawiska
3.	Str. 55	Mamy tu dokumenty do 2021 r. Może warto wspomnieć czy nadal obowiązują czy są aktualizowane?			Uwaga uwzględniona